Miércoles, 7 de enero de 2009

www.expansion.com

Reino Unido 1,6 £ • Bégica 2,65 euros • Portugal Continental 1,75 euros
Teléfono de atención al cliente e información de suscripciones: 902 99 61 00

Expansión

© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2008. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos

Eduardo Martínez Abascal

Hacer aprecio

Estamos a comienzos de año y en plena crisis. Los tiempos de crisis son proclives al malhumor y a las relaciones tensas. Por ello, hoy no hablaré de la crisis financiera, sino de algo más positivo... por si sirve.

Dice el refrán que "no hay peor desprecio que no hacer aprecio". Creo que es de gran utilidad en la convivencia diaria y en el trabajo directivo.

Cuantas veces no hacemos aprecio, en casa por ejemplo, porque no nos damos cuenta. Un detalle decorativo o un detalle en el vestir de la persona que nos quiere; no lo vemos y claro está, no podemos apreciarlo. Resultado, frustración, enfado o desdén en la persona que nos quiere. Moraleja, quizá hay que prestar más atención a lo que los demás hacen para nosotros.

En otras ocasiones, sí nos percatamos, pero simplemente nos parece que es un detalle sin importancia ... no lo valoramos. El resultado suele ser el enfado de la otra parte. Y la moraleja ... pues quizá tenemos que valorar más lo que hacen los demás y menos lo que hacemos nosotros.

El mismo refrán se puede aplicar a las relaciones profesionales, especialmente con personas que trabajan a nuestro servicio (nuestros colaboradores). Con frecuencia no nos percatamos de lo que hacen bien y sólo nos fijamos en lo que hacen mal (no hacemos aprecio... que es un desprecio). También con frecuencia tendemos a pensar que nuestras aportaciones son las realmente relevantes y quizá no valoramos un sinfín de pequeños detalles llevados a cabo por nuestros colaboradores y que hacen posible que "nuestras ideas" salgan adelante.

La tarea de un directivo es tirar para arriba de las personas que de él dependen. Ahora le llaman liderazgo (palabra que me agota de tanto uso y abuso que se le da). Pues bien, creo que un buen modo de dirigir es fijarse en lo que hacen los que de nosotros dependen y corregir cuando toca, pero también hacer aprecio cuando toca, valorar lo que hacen los que de nosotros dependen.

Creo que apreciar lo que otros hacen es un gran modo de motivar a los demás y de crear buen ambiente en el trabajo. A la postre a todos nos gusta que nos aprecien. Pues de eso se trata. Y en tiempos de crisis, cuando la tensión aflora y "el mal rollo" se esparce, razón de más para aplicar esta simple receta: "hacer aprecio". Feliz 2009 para todos.

Profesor del IESE

LA CAÍDA DEL NEGOCIO FUERZA A LA FAMILIA CIPRIANI A CLAUSURAR EL RESTAURANTE ITALIANO SITUADO EN LA PLANTA 65 DEL RASCACIELOS NEOYORQUINO. LA SALA DE BANQUETES Y EL BAR CONTINUARÁN ABIERTOS.

El Rockefeller Center cierra la cocina por la crisis

Gemma Martínez. Nueva York

El teatro se prepara para apagar sus luces en Nueva York. La crisis económica, que ha provocado que lograr financiación y público sea una tarea infructuosa, ha forzado a las productoras de Broadway a cancelar trece obras —como *Grease* o *Hairspray*— a lo largo de este mes, espectáculos que suponen la mitad de la oferta.

Esta decisión tendrá consecuencias para los restaurantes que dependen en gran medida de los aficionados de Broadway, que devoran los menús especiales durante las horas previas a las sesiones. Uno de estos establecimientos es *Rainbow Grill*. El restaurante italiano, situado en la planta número 65 del Rockefeller Center, ofrece unas vistas privilegiadas de Manhattan y de sus rascacielos.

La familia Cipriani gestiona el Rainbow Grill y el Rainbow Room (en la imagen), en el Rockefeller Center.

Un filete de ternera en el restaurante cuesta 53 dólares y una copa de vino, 20,5 dólares

Broadway

El establecimiento, que comercializa un menú de tres platos para los aficionados al teatro por 70 dólares (unos 50 euros), ha anunciado que cerrará sus puertas el próximo 12 de enero. *Rainbow Grill*, gestionado por la familia de restauradores Cipriani (dirigida hoy por Giuseppe Cipriani), no ha podido superar la pérdida de público. El restaurante se ha visto afectado por la huida de los aficionados de Broadway y por la menor afluencia de los ejecutivos que trabajan en las oficinas del mismo edificio, propiedad de Tishman Speyer, la inmobiliaria de los hermanos Jerry y Rob Speyer. La crisis ha provocado que los ejecutivos se lo piensen antes de pagar 53 dólares por un filete de ternera o 20,5 dólares por una copa de vino.

La familia Cipriani también gestiona *Rainbow Room*, una sala de banquetes de lujo y un bar, situados en el mismo Rockefeller, junto al restaurante italiano, que seguirán abiertos. La sala de banquetes, donde actuó Frank Sinatra, puede albergar a entre 10 y 2.000 comensales y sólo se abre un número indeterminado de viernes y sábados al mes. Para acceder a la sala de baile después de la cena, hay que pagar 45 dólares y dos consumiciones.

Los Cipriani, con restaurantes en Italia, Rusia, Hong Kong y EEUU, están enfrentados con sus arrendadores, los hermanos Tishman, porque creen que las rentas que pagan por los establecimientos del Rockefeller son excesivas. Además, la familia ha tenido problemas con el fiscal de Nueva York por varias licencias de sus restaurantes.

EL TIEMPO

MÁXIMA	MÍNIMA
20	-6
Tenerife	Valladolid

ESPAÑA

Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones
A Coruña	8	4	Nuboso	**Sevilla**	11	3	Nuboso
Barcelona	6	2	Nuboso	**Tenerife**	20	15	Nuboso
Bilbao	3	1	Nuboso	**Toledo**	5	-3	Despejado
Madrid	3	-2	Nuboso	**Valencia**	10	3	Despejado
Málaga	12	5	Despejado	**Valladolid**	1	-6	Nuboso
Mallorca	9	2	Nuboso	**Zaragoza**	3	-1	Despejado

EUROPA

Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones
Ámsterdam	-5	-10	Despejado	**Londres**	2	-2	Nuboso
Berlín	-11	-18	Despejado	**Moscú**	-11	-15	Nuboso
Bruselas	-4	-12	Despejado	**Praga**	-8	-11	Nuboso
Estocolmo	-1	-7	Despejado	**Roma**	10	2	Nuboso
Ginebra	0	-5	Nuboso	**Viena**	-3	-4	Nuboso
Lisboa	12	8	Despejado	**Zurich**	-2	-6	Nuboso

MUNDO

Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones
Buenos Aires	35	23	Despejado
México	24	4	Despejado
Miami	27	20	Despejado
Nueva York	2	-1	Nuboso
Rabat	13	7	Lluvioso
Tokio	12	5	Despejado