



© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2009. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos"



Eduardo Martínez Abascal

Trabajar menos y mejor

Con frecuencia oigo el comentario acerca de las muchas horas que los directivos, en España, dedican al trabajo. Empezar a las 9 (o antes) y acabar a las 8 ó 9 es habitual. Llevarse trabajo a casa o utilizar algún fin de semana al mes para un viaje profesional es práctica común.

No ocurre así en otros países. En Alemania, Reino Unido o Estados Unidos la práctica habitual es acabar a las 5 ó 6 pm, quizá porque tienen la sana costumbre de cenar hacia las 7 pm en lugar de hacia las 9 ó 10. Es sabido que la cena y la comida ponen el tope a la jornada laboral (¡el estómago es un buen despertador!).

En la mayoría de los países la semana laboral es de 40 horas. Por tanto, con 40 horas debería ser suficiente. Eso sí, y esto es importante, horas de 60 minutos, no horas de 40 minutos interrumpidas con llamadas, chascarrillos y otras gestiones personales.

Tendemos a mirar bien al que dedica horas sin fin, aunque sus resultados no sean muy buenos ("no es brillante, pero es muy currante") y miramos con recelo a aquellos que cumplen estrictamente el horario, aunque sus resultados sean satisfactorios ("es listo, pero no curra"). En definitiva, en el trabajo premiamos la cantidad y no la calidad. Esto me recuerda las antiguas tesis doctorales de 500 a 1.000 páginas con el objetivo de "aprobar al peso". Pues bien, en el trabajo parece que intentamos aprobar al peso.

Me parece una mala práctica. Creo que deberíamos poner más énfasis en la calidad del trabajo realizado y no tanto en la cantidad. Quizá deberíamos marcar objetivos a cada persona, adecuados a una dedicación normal de 40 horas semanales y ya está. Si la persona los cumple, pues entonces no hace falta que trabaje más horas. Si no los cumple, sólo puede ser porque los objetivos eran demasiado ambiciosos (irreales) o es que la persona no tiene las cualidades necesarias para el puesto y habrá que reposicionarla en otra función, o es que es un vago y hay que echarlo. En definitiva, poner objetivos, dejar hacer y luego evaluar.

Creo que un directivo debe tener la cabeza despejada y abierta para ver lo que hacen otros y para pensar, pues es así como mejorará la actividad de su empresa. Pero es muy difícil ser creativo, mejorar, prever el futuro, si uno está inmerso 10-12 horas diarias en el día a día. En definitiva, menos horas y de más calidad, medir por objetivos y no por número de horas de dedicación.

Profesor del IESE



Los organizadores del evento ultimaban ayer todos los detalles de la que podría ser la última edición de Bread & Butter en Barcelona. / E.R.

EL PRINCIPAL EVENTO DE MODA URBANA DE EUROPA, QUE ABRE HOY LAS PUERTAS DE SU OCTAVA EDICIÓN EN LA CAPITAL CATALANA, REGRESA A BERLÍN, LA CIUDAD DONDE NACIÓ.

La feria Bread & Butter deja a Barcelona sin moda

P. Riaño. Barcelona

Habrà que esperar a que el viernes se produzca la confirmación oficial, pero todo apunta a que Bread & Butter se aleja de Barcelona. La feria de moda urbana más importante de Europa abrirá hoy las puertas de su última edición en la capital catalana. La organizadora del evento, la empresa alemana Bread & Butter, ha decidido regresar a Berlín, la ciudad que vio nacer a la feria.

Los responsables de Bread & Butter no han querido hacer declaraciones al respecto. El Ayuntamiento de Berlín ha

El Consistorio berlinés ha atraído a los organizadores con la cesión de espacio en el centro

atraído la feria con todo tipo de facilidades, como la instalación en el antiguo aeropuerto de Tempelhof, situado en el centro de la ciudad.

Bread & Butter, que llegó a Barcelona en 2005 y desde aquel momento anunció su vocación de permanencia en la capital catalana, sale de la ciudad "por motivos únicamente económicos", señalan fuentes cercanas al salón. La edición del pasado julio registró 89.000 visitantes, lejos de los 99.500 de enero de 2008. La feria ocupa unos 30.000 metros cuadrados en el recinto Fira de Barcelona en

Montjuïc y cuenta con más de 800 empresas participantes, que convierten a Barcelona en capital de la moda urbana con la presentación de sus novedades.

El evento tiene un impacto económico de cien millones de euros por edición en la ciudad. Ni Fira de Barcelona ni el Ayuntamiento han podido retener la feria en Barcelona.

La pérdida de Bread & Butter implica que la capital catalana se queda sin ningún evento del sector de la moda de referencia, tras la desaparición de la histórica Pasarela Gaudí.

EL TIEMPO

| | |
|---------------|---------------|
| MÁXIMA | MÍNIMA |
| 19 | -2 |
| Tenerife | Valladolid |

ESPAÑA

| Ciudad | Máx. | Mín. | Condiciones |
|-----------|------|------|-------------|
| A Coruña | 13 | 6 | Lluvioso |
| Barcelona | 11 | 5 | Nuboso |
| Bilbao | 11 | 5 | Lluvioso |
| Madrid | 5 | -2 | Nuboso |
| Málaga | 12 | 3 | Nuboso |
| Mallorca | 10 | 8 | Nuboso |

| Ciudad | Máx. | Mín. | Condiciones |
|------------|------|------|-------------|
| Sevilla | 14 | 3 | Nuboso |
| Tenerife | 19 | 15 | Nuboso |
| Toledo | 8 | -1 | Nuboso |
| Valencia | 13 | 5 | Despejado |
| Valladolid | 6 | -2 | Nuboso |
| Zaragoza | 7 | 1 | Nuboso |

EUROPA

| Ciudad | Máx. | Mín. | Condiciones |
|-----------|------|------|-------------|
| Ámsterdam | 7 | 0 | Lluvioso |
| Berlín | 4 | -3 | Nuboso |
| Bruselas | 8 | 1 | Lluvioso |
| Estocolmo | 1 | -5 | Nuboso |
| Ginebra | 4 | -4 | Nuboso |
| Lisboa | 16 | 10 | Lluvioso |

MUNDO

| Ciudad | Máx. | Mín. | Condiciones |
|--------------|------|------|-------------|
| Buenos Aires | 35 | 22 | Despejado |
| México | 19 | 5 | Despejado |
| Miami | 19 | 7 | Nuboso |
| Nueva York | 3 | -7 | Nuboso |
| Rabat | 21 | 15 | Nuboso |
| Tokio | 8 | 4 | Lluvioso |

Toda LA LEY

15 VOLUMEN objeto de proceso paternidad

Oferta pública de adquisición de acciones (OPA)
Compensaciones en caso de overbooking
Partición de la herencia

Si le falta algún ejemplar puede solicitarlo a través de su punto de venta habitual o llamando al 902 99 61 00

Elaborado por: LA LEY
grupo Wolters Kluwer
www.laley.es/enciclopedia

Y CADA SÁBADO, UNA NUEVA ENTREGA CON
EL MUNDO Expansion
www.almundo.es/promociones www.expansion.com/promociones



EL SÁBADO 24 DE ENERO

15º volumen

LA ÚNICA EDICIÓN ACTUALIZADA A OCTUBRE DE 2008

MÁS DE 300€ DE AHORRO