



© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2009. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos"



Eduardo Martínez Abascal

Eficiencia en el trabajo (2)

Gastamos mucho tiempo persiguiendo que las cosas se hagan. Es agotador. A veces los jefes no hacen otra cosa que perseguir. Las organizaciones grandes están llenas de niveles de supervisión, que persiguen a los de abajo y éstos a su vez a los de más abajo. Es lo de "mucho jefe para poco indio". Quizá sería más eficiente poner objetivos, revisarlos con no mucha frecuencia y eso sí, si no se cumplen, tomar medidas drásticas. Alguno podrá objetar, "es que si no persigues a la gente, la gente no se mueve". Pues si es así, habrá que ver la razón. Pero de esto intentaré hablar otra semana.

También ocurre que hay que perseguir a clientes, proveedores, etc. Gastamos tanto tiempo que no tenemos tiempo para hacer nuestro trabajo, incurrimos en retrasos y también nos persiguen a nosotros. Es un círculo vicioso en el que todos gastamos enorme tiempo y de forma totalmente inútil.

Con frecuencia tenemos unos procesos de decisión lentísimos e ineficientes. En organizaciones grandes, para comprar un lápiz tienes que pasar siete filtros de control de gasto para que te aprueben la propuesta. Eso es así porque quizá alguien en el pasado gastó más de la cuenta y se puso un control para evitar ese gasto. Pero el resultado es que para evitar un gasto de 10, se establece un control que obliga a 20 personas a pasar por el aro, con un coste de tiempo de 100. Solución, revisar los procesos de decisión para que sean más fluidos, sabiendo que habrá errores (costes), pero tolerables.

En cualquier empresa para decidir algo tienes que contar con otros departamentos que son proveedores internos o que tienen que dar su visto bueno. Como cada departamento quiere proteger su parcela de poder, hace pasar por el aro a todo el mundo. Resultado: negociaciones, llamadas, e-mails infinitos hasta convencerlos. Más tiempo gastado.

Me contaba un amigo que en su multinacional dedica un tercio de su tiempo a planificar y explicar a la dirección lo que va a hacer, un tercio a hacerlo y un tercio a explicar lo que ha hecho. Quizá exagera mi amigo, pero algo hay de ello. Mucho tiempo gastado en planificar, reportar y poco en hacer.

Por último, copio una explicación que me sugiere un lector. "Tengo compañeros que salen tarde de la oficina porque no les apetece llegar a casa a la hora de bañar a los niños". ¿Hay mejor modo de pasar el tiempo? Puedo asegurar que cuando lo haces varias veces se convierte, como por arte de magia, en el mejor rato del día."

Profesor del IESE

GENERAL MOTORS ULTIMA LA VENTA DE UNA ANTIGUA PLANTA DE CAMIONES A UN GRUPO INMOBILIARIO Y A UNA PRODUCTORA DE CINE, QUE CONVERTIRÁN LA FÁBRICA EN UN PLATÓ Y RECIBIRÁN AYUDAS PÚBLICAS.

Detroit cambiará el motor por la gran pantalla

Gemma Martínez. Nueva York

Existe vida más allá del motor. Al menos así lo cree la gobernadora de Michigan, Jennifer Granholm, que está intentando que su Estado supere la dependencia económica de la industria del automóvil. Ésta se concentra en la ciudad de Detroit y en sus suburbios, donde tienen sede o fábrica los tres grandes (General Motors, Ford y Chrysler). Granholm ha lanzado un plan para atraer a nuevos sectores económicos, como la industria del cine, que empieza a dar rendimiento. La última película de Clint Eastwood, *The Gran Torino*, se rodó en varios lugares de Detroit. Inicialmente el largometraje se iba a grabar en varios emplazamientos del estado de Minnesota, pero las ayudas públicas otorgadas por Michigan provocaron que Eastwood cambiara de escenario. En total, desde el año pasado 37 películas se han grabado en el Estado, según la oficina de promoción Michigan Film Office.

Planes

Ahora, el Estado ha ido un paso más y ha promovido una operación para levantar un estudio de grabación de cine en Pontiac, un suburbio de Detroit. La instalación se construirá en una antigua fá-



Jennifer Granholm, gobernadora de Michigan, en el campus de General Motors donde se rodará cine.

Un nuevo plató

● **Motown Motion Pictures pretende invertir 54.000 millones para levantar un estudio de cine en una antigua fábrica de General Motors que está en desuso.**

● **El Estado de Michigan otorgará incentivos para asumir así parte del coste del proyecto, que dará empleo a 3.600 trabajadores.**

brica de camiones de General Motors, integrada dentro del campus Centerpoint, que está en desuso. La compañía automovilística ultima la venta de la fábrica a un grupo de promotores inmobiliarios locales (Nelson Ventures y Grand Salkwa Properties) y a una productora de cine independiente (Raleigh Studios) que, a través de la sociedad conjunta Motown Motion Pictures, tienen previsto invertir 54.000 millones de dólares (41.520 millones de euros) en la iniciativa. Posteriormente, los promotores tienen previsto dar entrada a otros socios

financieros para que puedan asumir parte de la inversión.

El proyecto supondrá la creación de unos 3.600 puestos de trabajo directos y 1.500 indirectos. El Estado de Michigan pretende otorgar incentivos para la implantación del estudio. Así pensaba anunciarlo anoche Granholm en un discurso que no había comenzado al cierre de esta edición. La previsión es que Michigan conceda un máximo de 115 millones de dólares en incentivos fiscales si se cumplen una serie de requisitos de empleo e impacto económico en la zona.

EL TIEMPO

MÁXIMA	MÍNIMA
19	3
Tenerife Valencia	Valladolid

ESPAÑA

Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones
A Coruña	11	8	Lluvioso
Barcelona	15	8	Lluvioso
Bilbao	15	8	Nuboso
Madrid	8	4	Lluvioso
Málaga	15	11	Lluvioso
Mallorca	17	10	Lluvioso

EUROPA

Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones
Ámsterdam	3	1	Nieve
Berlín	9	2	Nuboso
Bruselas	2	-1	Nieve
Estocolmo	0	-1	Nieve
Ginebra	2	-6	Nuboso
Lisboa	12	8	Nuboso

MUNDO

Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones
Buenos Aires	25	18	Despejado
México	20	9	Despejado
Miami	23	20	Nuboso
Nueva York	3	1	Nieve
Rabat	20	11	Nuboso
Tokio	13	1	Nuboso

LE RESOLVEMOS TODAS LAS DUDAS DEL NUEVO PLAN GENERAL DE CONTABILIDAD de la A a la Z

Últimas Entregas

Lunes 9/02

Nº14 **1,95€** por sólo

Martes 10/02

Nº15 **1,95€** por sólo

Elaborado por: **CISS** grupo Wolters Kluwer

Cada Lunes, Martes y Miércoles una NUEVA entrega