



Eduardo Martínez Abascal

## Ideas para gestionar el gasto público

Cómo era de esperar, después de las elecciones han sonado todas las trompetas de reducción del gasto público. Se debería haber hecho ya tres años, pero, en fin, más vale tarde que nunca. Los datos son claros, la Administración Pública se gasta unos 490 millardos (miles de millones), casi el 50% del PIB. Y se gasta unos 90 millardos más de lo que ingresa. Tienen que pedir prestado y los prestamistas cada vez son más remisos. Parece una tarea gigantesca lo de reducir el gasto. Aquí van algunas sugerencias de modo telegáfico y por orden de importancia.

1. Saber con exactitud cuánto se gasta. Ya sé que son miles de organismos en las Administraciones central, autonómica, ayuntamientos y Seguridad Social. Pero también somos veinte millones de contribuyentes y Hacienda sabe perfectamente cuánto ingresamos cada uno. Se puede, y se debe, conseguir. La informática está para algo.

2. Utilizar un formato de cuentas comprensible, como cualquier empresa. Cuenta de resultados por un lado: gastos e ingresos devengados. Balance, por otro lado, con lo que está pendiente de cobrar y de pagar y las inversiones que se hacen. No es tan complicado. Y no mezclar los dos conceptos. No vale decir, como se hace ahora, que lo que me he gastado es lo que he pagado. Así, basta con retrasar el pago para mostrar un gran superávit... Que es falso. ¿A quién vamos a engañar?

3. Publicar cada trimestre las cuentas, para que el ciudadano las vea. Si esto es lo que se pide a las empresas, ¡cuánto más a la Administración Pública, que maneja el dinero de los ciudadanos!

4. Presentar resultados, no presupuestos. Queremos ver la realidad y no lo que se ha presupuestado.

5. Presentar cuentas consolidadas de toda la Administración Pública y cuentas por entidades (Administraciones central, autonómica, etc.) para saber quién se gasta qué. En la actualidad no hay modo de saberlo.

6. Auditlar las cuentas en un plazo menor a 6 meses, como se pide a todas las empresas. Hoy se tarda dos o tres años.

7. Transparencia con el contribuyente. Que aparezcan en nuestra nómina todos los impuestos que pagamos, todos. En concreto, el 30% de nuestro salario que se destina a Seguridad Social y que en la actualidad no aparece.

8. Eliminar todos los asesores. Ya existen funcionarios muy cualificados. Eliminar los informes: los pueden hacer los funcionarios.

Profesor del IESE

Nuevos AVE directos entre Madrid y Barcelona con llegada antes de las 9 de la mañana  
**renfe**  
902 320 320 [www.renfe.com](http://www.renfe.com)

**EL TIEMPO**

MÁXIMA	MÍNIMA
27	8

Sevilla Valladolid

**ESPAÑA**

Ciudad	Máx.	Min.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Min.	Condiciones
A Coruña	17	13	Nuboso	Sevilla	27	16	Nuboso
Barcelona	22	17	Nuboso	Tenerife	25	19	Nuboso
Bilbao	19	12	Nuboso	Toledo	26	12	Nuboso
Madrid	24	12	Nuboso	Valencia	25	18	Nuboso
Málaga	24	12	Nuboso	Valladolid	21	8	Nuboso
P. Mallorca	22	17	Nuboso	Zaragoza	23	12	Nuboso

**EUROPA**

Ciudad	Máx.	Min.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Min.	Condiciones
Ámsterdam	19	12	Nuboso	Londres	18	9	Nuboso
Berlín	24	18	Nuboso	Moscú	22	11	Despejado
Bruselas	21	12	Nuboso	Praga	25	16	Nuboso
Estocolmo	25	14	Nuboso	Roma	25	18	Nuboso
Ginebra	22	14	Nuboso	Viena	28	16	Despejado
Lisboa	28	16	Despejado	Zurich	23	12	Nuboso

**MUNDO**

Ciudad	Máx.	Min.	Condiciones
Buenos Aires	24	20	Despejado
México	28	13	Despejado
Miami	28	27	Nuboso
Nueva York	29	19	Despejado
Rabat	20	17	Nuboso
Tokio	24	18	Nuboso

## LA MEJOR ESTRATEGIA PARA EL ÉXITO

Consiga excelentes resultados en su gestión y el máximo nivel de competitividad dentro de su sector.

El Sello de Excelencia Europea es el resultado de la aplicación del modelo en gestión de mayor prestigio y relevancia en Europa.

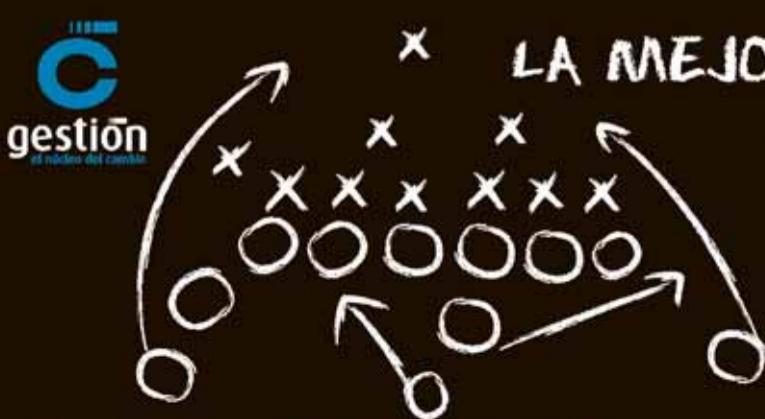
**EFQM** \*El único sello con reconocimiento a nivel europeo

Entidades de certificación acreditadas para la obtención del Reconocimiento

AENOR Applus+ LRQA Business Assurance



**SGS**



Comience su estrategia en [www.clubexcelencia.org/sellos](http://www.clubexcelencia.org/sellos)