



debate

→ **Nuria Chinchilla**
Directora del Centro
Internacional de
Trabajo y Familia del
IESE Business School.

→ **Yolanda
Aguilar**
Directora de la
revista Mujer hoy.

→ **Ramón
García**
Director y
presentador
de este
programa en
Punto Radio.

8 DE MARZO

¿Un día para

UNA NUEVA JORNADA DE LA MUJER TRABAJADORA Y UNA NUEVA OPORTUNIDAD PARA CHE DE "LA TARDE DE RAMÓN GARCÍA", DE PUNTO RADIO, ANALIZAN SI LAS MUJERES TIENEN

Cada jueves en Punto Radio el programa "La tarde de Ramón García" abre sus micrófonos a la Tertulia de Mujer hoy. De cinco a seis, un grupo de mujeres debate temas de interés para todas nosotras. En esta ocasión, y con motivo del Día de la Mujer Trabajadora, hemos invertido el orden y son las páginas de esta revista las que abren un espacio a las voces de la radio. El motivo, averiguar si es necesario seguir reivindicando cada 8 de marzo los derechos de las trabajadoras. Con un 40% de mujeres empleadas fuera de sus hogares, la presencia femenina en el mundo laboral es algo incuestionable. Como también lo es el hecho de que pro-

blemas como el paro, la temporabilidad, la precariedad, la desigualdad salarial, las dificultades a la hora de conciliar o las de promocionarse en el trabajo... afectan más a la mujer que al hombre. En esta conversación a seis bandas repasamos las principales dificultades a las que se enfrentan las trabajadoras españolas y sus posibles soluciones.

En el camino de la conciliación

YOLANDA AGUILAR. Hoy por hoy, medidas como la reducción de jornada, las bajas para atender a los hijos o los mayores

dependientes o las excedencias... parecen patrimonio exclusivo de la mujer. Un ejemplo: durante el 2006, el 98,35% de las mujeres, frente al 1,65% de los hombres, se acogieron a los permisos de maternidad y paternidad y sólo un hombre por cada 27 mujeres abandonó su puesto de trabajo por razones familiares. Con este panorama, yo no puedo evitar pensar que tenemos un marco "a medias" proporcionado por unas leyes, pero lo que realmente hace falta es un cambio social.

NURIA CHINCHILLA. Así es. Las leyes dan un pasito, pero hay que cambiar aspectos culturales. Una parte importante de nuestras investigaciones afirma que la



Imagen de la tertulia de Mujer hoy que cada jueves, de cinco a seis, tiene lugar en "La tarde de Ramón García".

celebrar?

AR LA IGUALDAD LABORAL ENTRE HOMBRES Y MUJERES. LAS TERTULIANAS
VOS PARA ALEGRARSE O PARA QUEJARSE. POR S. F. / FOTOS → PABLO BAUDET

gran discriminación no es sólo por ser mujer, sino sobre todo por ser madre. Los hombres llevan años controlando el mercado laboral y haciendo las cosas desde su punto de vista masculino. Y el nuestro es femenino y complementario al suyo. Por culpa de esto, la parte que podríamos haber aportado en la dirección de empresas no ha estado ahí, y continúa habiendo empresarios que piensan que su modo de hacer las cosas es el mejor y el único. Pero la flexibilidad ha entrado en las empresas gracias a nosotras, hemos sido el agente del cambio.

RAMÓN GARCÍA. Lo de la maternidad ya lo hemos hablado muchas veces en esta tertulia. Según un estudio de Randstad,

la llegada del primer hijo supone la caída de las tasas de empleo de la mujer. Conforme a los datos, el 28% de las madres reduce su actividad; otro 28% interrumpe su trabajo durante al menos un año; y un 17% lo deja definitivamente. O si no, que nos cuente Nieves cómo se arregla ella ahora que lo está sufriendo en primera persona y por partida doble...

NIEVES ÁLVAREZ. Es un lío, pero creo que las mujeres somos muy fuertes y tenemos esa capacidad de hacer las dos cosas: ser madre y desarrollar una vida laboral al mismo nivel que un hombre, perfectamente bien. A ese nivel estamos todavía muy infravaloradas. Pero con organización y con ayuda se puede hacer.

Igual que mi marido trabaja, ¿por qué no lo voy a poder hacer yo?

R.G. ¿Y quién se encarga más de los niños: tú o tu marido?

N.A. Lo hacemos todo entre los dos, él me ayuda una barbaridad. Llega a casa y se implica muchísimo en el cuidado de los niños, no es de los que se retiran a desconectar porque están cansados.

R.G. Hay algunos que sí hacemos cosas en casa, pero no por "ayudar" sino porque es lo que hay que hacer.

N.C. Pero fíjate que tú hablas de colaborar o echar una mano, pero no se llegará nunca a la igualdad hasta que se borren estas expresiones; porque "colaborar" o "echar una mano" conlleva que esas ▶▶



► tareas son obligación de otro y tú ayudas. El lenguaje es muy importante...

R.G. Vaya, lo he dicho sin querer...

NATALIA FIGUEROA. Pero todo esto ha cambiado muchísimo... Aunque seguimos quejándonos y diciendo que ellos se tienen que implicar más... Pero echas la vista atrás y las cosas ya no son igual.

Y.A. Sí, pero necesitamos más, porque la realidad es que seis de cada 10 mujeres creen que tener hijos es un obstáculo para su vida profesional y sólo un 4% opina que ser padres afecta a la de los hombres...

N.F. Claro, pero volvemos a lo de antes, que es muy difícil cuidar de un niño si tienes un trabajo que te impone un hora-

rio de llegada y otro de salida, sobre todo si el de salida es a las seis de la tarde...

CARME CHAPARRO. Ya, pero eso sería más fácil si el hombre se atreviera a decir en la oficina que se va porque tiene que llevar el niño al dentista o que debe asistir a una reunión en el colegio... Y de momento, la logística del hogar sigue siendo femenina.

N.C. Vamos más rápido de lo que nadie pudo nunca imaginar... pero es que las que estamos aquí y ahora pensamos que ojalá nos toque a nosotras ver el cambio y no a nuestras hijas o nietas. Hace 10 años nadie hablaba de conciliación, ahora, por lo menos, ya se habla. El siguiente paso que deberíamos tomarnos en serio es el

de la corresponsabilidad dentro y fuera del hogar de mujeres y hombres. Porque dentro de casa somos dos y el proyecto familiar es de los dos. Y fuera también somos dos, y para construir un proyecto social sostenible se necesita al hombre y a la mujer. Por eso hay que repensar la empresa, porque ahora mismo ni la maternidad ni la paternidad caben en la estructura empresarial existente. Y por otro lado, lo que ha dicho Nieves es cierto, podemos ser la mujer comodín fácilmente y encargarnos nosotras de todo... Pero que nosotras seamos comodín provoca que el hombre sea "comodón". Y ahí debemos reconocer que parte del problema es nuestro.



"También hay que cambiar el marco cultural".

Yolanda Aguilar.



"Es difícil tener hijos con estos horarios eternos".

Natalia Figueroa.



"¿Por qué mi marido puede trabajar y yo no?"

Nieves Álvarez.



"Algunos hombres sí que ayudan en las tareas de la casa".

Ramón García.



"Nosotras somos comodín y ellos, comodón".

Nuria Chinchilla.



"Los hombres tienen que implicarse en casa".

Carme Chaparro.

¿Se puede prescindir del talento femenino?

N.C. Eso sería una locura... El talento está formado por la capacidad y el compromiso. El problema es que tenemos gente capaz pero no comprometida y el talento se pierde por dos decisiones "mal tomadas" en la empresa. Que la mujer salga a trabajar es fantástico, pero también es cierto que deberíamos dejar que, en ciertas etapas de su vida, ésta pueda decidir "prefiero quedarme en casa". El talento de esa mujer haciendo de madre, de esposa, de constructora de hogar, que es como ser la consejera delegada de su propia PYME, es maravillosa.

Y.A. Pero eso no cuenta... Si vas a una entrevista de trabajo diciendo "soy periodista y madre de dos hijos a los que organizo muy bien", el entrevistador no ve eso como un valor añadido.

C.C. En España hay 10 millones de amas de casa y para la sociedad son población inactiva, como si no trabajaran, cuando en realidad dedican 80 horas a la semana a estas tareas. Y además, deberíamos decir que si el hombre quiere también podría quedarse. La pareja debería sentirse libre de poder decidir quién se queda y quién se va.

R.G. Aunque haya pocos, alguno hay que se queda...

N.F. Cuando mi hijo y su mujer tuvieron el niño, ella se incorporó al trabajo inmediatamente y a él no le importó nada permanecer en casa. Me quedaba pasmada cuando llegaba por las mañanas a nuestra casa cargado con el bebé, el capazo... Eso lo ves tú, en tu hijo, que hasta hace dos días era de los que le tenías que hacer todo y se te cae la baba.

N.C. Es que sólo por tener un hijo no eres padre, igual que sólo por tener un piano no eres pianista. El tema es ejercer. ►



»

Directivas, ¿pocas y mal pagadas?

R.G. Un estudio ha demostrado que las empresas en las que hay más mujeres directivas funcionan mucho mejor y dan mejores resultados.

N.C. El dato es que existe un 35% más de retorno sobre la inversión en las empresas que tienen tres o más mujeres en sus equipos directivos frente a los que no tienen ninguna o sólo una. Y eso sucede porque somos complementarios. Todos estos años hemos estado utilizando un solo ojo y, hasta que no abramos el segundo, no sacaremos el máximo jugo.

Y.A. Pero esos resultados no se puede saber si provienen de que la mujer in-

troduce una manera distinta de hacer negocios o que esas empresas, dispuestas a admitir directivas, son de por sí más flexibles y, por lo tanto, tienen más posibilidades de prosperar.

N.C. De hecho, ya demuestran que son más humanas en el sentido en que dejan entrar una realidad más diversa en su equipo directivo.

C.C. Es una decisión estratégica. No están haciendo caridad sino dejando que entren porque saben que ellas van a tirar de la empresa. Yo creo que hasta ahora hemos tenido cantidad y ahora debemos que ir a por la calidad, entrar en los pue-

tos directivos. Leí hace poco los datos de una encuesta sobre juristas que se quejaban de que siendo mujeres la mitad de la judicatura éstas sólo ocupan un 7% de los grandes puestos.

N.C. La clave es el poder. Las mujeres para ascender tenemos dos problemas: el techo de cristal, que se manifiesta en que la mayoría escogemos para que suba a nuestro nivel a alguien que se nos parezca; y el "techo de cemento", que surge cuando una mujer acaba pensando: "Y yo para qué voy a subir y a estar aquí hasta las tantas de la noche con estos señores que se reúnen cuando les da la gana".



"Las mujeres sufrimos un **techo** de cristal y otro de cemento".

Nuria Chinchilla.

"900.000 **trabajadoras** han optado por el autoempleo".

Ramón García.

"Incluirnos no es caridad, es una **decisión** estratégica".

Carme Chaparro.

"El 60% de las **mujeres** cree que ser madre daña su carrera".

Yolanda Aguilar.

"No sé cuánto, pero queda menos para la **igualdad**".

Natalia Figueroa.

"Valoran **peor** nuestro trabajo que el de los hombres".

Nieves Álvarez.

¿Es el autoempleo una vía de futuro?

R.B. Se calcula que 900.000 españolas han optado por el autoempleo como una forma de lograr un trabajo a la altura de sus expectativas y por una remuneración justa. ¿Continuará esta tendencia?

N.C. Absolutamente sí, porque ahora la conciliación con niños es imposible.

N.A. Yo he vivido en el extranjero y el horario de aquí no lo hay en ningún sitio. Esas tres horas para comer repercuten al final de la jornada...

N.C. Eso sucede porque la actitud general es "yo a mi abogado lo veo cuando acabe mi jornada, o sea, a las ocho", y

la presión del mercado es ésta: poder ir a cualquier sitio a cualquier hora. Nosotros proponemos que el Certificado de Empresas Familiarmente Responsables, se convierta en algo oficial, como el ISO, que si no lo tienes, pues no sirves.

C.C. Pero hecha la Ley, hecha la trampa... Ya encontrarían la forma de saltárselo.

N.C. No, porque este certificado se revisa cada tres años.

R.G. Concluyendo, ¿hasta cuando habrá que celebrar el 8 de marzo?

N.F. No te sé decir el tiempo que puede quedar, me imagino que mucho, pero va-

mos caminando para que desaparezca.

C.C. Hasta que el trabajo de la mujer sea considerado igual de importante que el del hombre.

N.A. Pienso lo mismo que Carme.

N.C. Yo soy optimista. A lo mejor acabamos celebrándolo, pero cambiando el nombre.

Y.A. Lo podemos llamar "el día de porque nosotras lo valemos". ■

● La semana que viene... Puedes escuchar en la tertulia de Punto Radio el debate: "¿Es la educación el talón de Aquiles de nuestros jóvenes?".