

Miércoles 02  
4ª ENTREGA 1€ por sólo

Cupón válido hasta el 23/12/2009

Colección  
Cierre Contable  
y Fiscal 2009



© Unidad Editorial, Información Económica SLU, Madrid 2009. Todos los derechos reservados. Esta publicación no puede ser -ni en todo ni en parte- reproducida, distribuida, comunicada públicamente ni utilizada o registrada a través de ningún tipo de soporte o mecanismo, ni modificada o almacenada sin la previa autorización escrita de la sociedad editora. Conforme a lo dispuesto en el artículo 32 de la Ley de Propiedad Intelectual, "queda expresamente prohibida la reproducción de los contenidos de esta publicación con fines comerciales a través de recopilaciones de artículos periodísticos"



## Ingeniería social y libertad

Hace dos semanas escribía sobre el afán de los partidos de izquierda (y con raíz marxista) por conformar la conducta de las personas. Movidos quizá por la buena voluntad, piensan que nos hacen un bien cuando nos imponen sus regulaciones, para que así vivamos mejor y más felices.

Entre los ejemplos hipotéticos que puse (sin ánimo de ser profeta), comentaba que el Gobierno (en cualquiera de sus formatos: estatal, autonómico, municipal) acabaría regulando a qué temperatura debemos estar en nuestra casa. Pues bien, dicha regulación ya ha llegado. Y puedo asegurar que no tenía información privilegiada. En verano no podemos estar a menos de 26°C y en invierno a no más de 21°. Motivo: hay que ahorrar energía. Quizá piensen además que es más conveniente para nuestra salud.

Es posible que exista un problema de sobre consumo de energía; la crisis me hace pensar que no, pero aceptémoslo. Pues bien, eso se arregla dejando que la energía tenga el precio de mercado y no un precio regulado y subvencionado inferior a su coste. El Gobierno obliga a las compañías eléctricas a cobrar menos de lo que cuesta la energía y esto produce un sobre consumo (porque la energía es barata) y un déficit tarifario enorme: unos 15.000 millones de euros (equivalente a lo que se gastaba el Estado en el paro hasta el año 2008). Y ese déficit lo tendremos que pagar de nuestro bolsillo.

El problema es el de siempre: los partidos de izquierda no creen en la libertad del individuo, y mucho menos en la libertad de mercado. Piensan que ellos tienen que organizar hasta el más mínimo detalle del comportamiento humano para que la sociedad sea equitativa y razonable.

Esa visión sospechosa de la libertad se puede unir a otro factor. Un político aspira al poder, como las empresas aspiran a vender, el humo a subir o la piedra a caer. Está en su ADN. Si el poder se extiende a todos los detalles de la convivencia, más poder tiene el político. Tendremos que acudir a él continuamente para pedir favores y permisos, y él dará sus dádivas como un rey absoluto que se preocupa por sus ciudadanos.

Quizá a algunos les guste este modelo. Yo preferiría que el Gobierno (insisto, en todos sus formatos) se dedicara a solucionar los problemas en vez de regular nuestra vida. O mejor aún, a crear unas reglas de juego donde cada uno podamos resolver nuestros problemas, cargando también con la responsabilidad de nuestras decisiones. Eso es vivir en libertad (y no en libertad vigilada).

Profesor del IESE

EL GRUPO ESPAÑOL SE CONVIERTE EN LA EMPRESA PIONERA DE SU SECTOR EN OBTENER ESTE CERTIFICADO, AVALADO POR LA UNESCO, CON EL QUE SE COMPROMETE A MEJORAR EN MATERIA DE SOSTENIBILIDAD.

# Sol Meliá, primera compañía hotelera de la Biosfera

Ana Medina. Madrid  
"El turismo no puede ser rentable sin sostenibilidad y el sector puede hacer mucho para contribuir a esa sostenibilidad", afirmaba ayer Sebastián Escarrer, vicepresidente de Sol Meliá. El grupo español se ha convertido en la primera empresa de su sector en el mundo certificada como *Compañía Hotelera de la Biosfera*, que otorga el Instituto de Turismo Responsable (ITR), avalado por la Unesco.

Su consecución ha supuesto un trabajo de trece meses para superar un complejo proceso trasversal de análisis de todas las actividades de la compañía, incluidos los aspectos ambientales, socio-culturales y económicos, su política de actuación y los criterios operacionales. En él, han intervenido 70 personas, se ha implicado a 21 hoteles, con 154 reuniones, 3.200 e-mails, viajes a siete países y una inversión de cien mil euros. Esta certificación "nos obliga a una sistematización de los procesos que incluye a toda la compañía, sus unidades de negocio y hoteles en las tres dimensiones, implicando con diálogo a la mayoría de los grupos de interés, creando valor para ellos y para el grupo, y a partir de la cual queremos construir nuestra ventaja competitiva", indicó Escarrer.



El Gran Meliá Palacio de Isora, en Tenerife, tiene instalados sistemas de ahorro de agua.

## Análisis

● Cien hoteles del mundo, entre ellos varios de Sol Meliá, disponen de esta certificación, pero la cadena española es la primera que la obtiene a nivel corporativo.

● El proceso ha durado 13 meses, en los que se han analizado requisitos sociales, culturales y ambientales del grupo.

Entre las actuaciones, se valoró aspectos como que el 90% de las compras se realice a proveedores locales, sistemas de iluminación ecoeficiente (como los instalados en el *Me by Meliá*, en Madrid), sistemas de ahorro hídrico (*Gran Meliá Palacio de Isora*, en Tenerife) o las *plantas verdes* en los hoteles de Brasil, donde el cliente realiza la recogida selectiva de residuos.

### 'Eventos sostenibles'

Sol Meliá se ha planteado nuevos retos, entre ellos, comercializar el producto *Eventos sostenibles* en los establecimientos, ya que los clientes comienzan a solicitar reuniones en las que el papel sea re-

cluido o el agua se sirva en jarras y no en botellas, o ampliar del 50% a la totalidad de los hoteles los proyectos de ahorro energético e hídrico.

El certificado se suma a los otros tres grandes compromisos sostenibles del grupo, como su presencia en el índice FTSE4Good Ibex, la memoria de sostenibilidad y su adhesión al Global Compact de Naciones Unidas. "Nos ayudan a gestionar la compañía para fijar los objetivos de cara a una mejora continua. Estamos lejos de ser sostenibles, pero hemos elegido este camino. Son oportunidades únicas y creemos que nos queda camino por recorrer", añadió Escarrer.

**renfe**

Nuevo canal de comunicación  
Renfe contigo  
902 320 320

EL TIEMPO				ESPAÑA				EUROPA				MUNDO											
MÁXIMA	MÍNIMA			Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones	Ciudad	Máx.	Mín.	Condiciones				
23	7	Tenerife	Barcelona	A Coruña	15	12	Lluvioso	Sevilla	20	10	Nuboso	Ámsterdam	6	1	Lluvioso	Londres	9	6	Nuboso	Buenos Aires	27	18	Nuboso
				Barcelona	16	7	Nuboso	Tenerife	23	16	Lluvioso	Berlín	4	2	Nuboso	Moscú	8	4	Lluvioso	México	21	10	Nuboso
				Bilbao	17	10	Lluvioso	Toledo	15	9	Lluvioso	Bruselas	9	4	Lluvioso	Praga	5	1	Nuboso	Miami	28	24	Nuboso
				Madrid	13	9	Lluvioso	Valencia	22	12	Nuboso	Estocolmo	2	-5	Nuboso	Roma	13	4	Lluvioso	Nueva York	14	2	Nuboso
				Málaga	21	11	Nuboso	Valladolid	12	8	Lluvioso	Ginebra	7	0	Nuboso	Viena	8	0	Nuboso	Rabat	18	5	Lluvioso
				Mallorca	19	10	Nuboso	Zaragoza	16	7	Nuboso	Lisboa	17	13	Lluvioso	Zurich	4	-2	Nuboso	Tokio	15	6	Lluvioso



DISEÑO, TENDENCIAS, MODA, CULTURA, VIAJES EXCLUSIVOS, PERSONAJES, GASTRONOMÍA.

CADA VIERNES GRATIS CON EXPANSIÓN