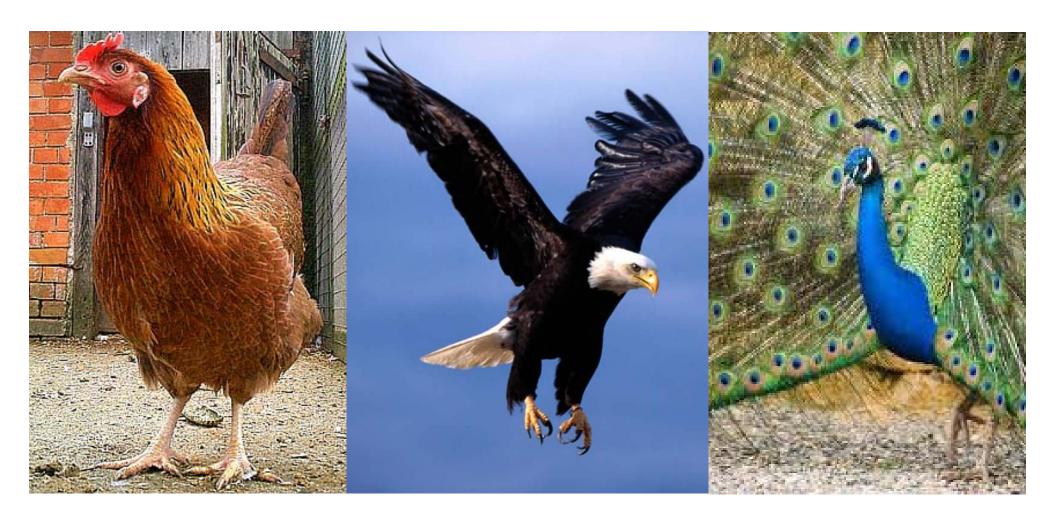


Magnanimidad: Grandeza de ánimo en tiempos de crisis

Joan Fontrodona fontrodona@iese.edu







- Magnanimidad : magna anima : alma grande o grandeza del alma
- Es la característica de las almas que aspiran a lo óptimo, a las cosas superiores (Aristóteles)
- La extensión del alma a las cosas grandes (Tomás de Aquino)
- La más hermosa, la más excelsa de las virtudes que un hombre puede tener (Séneca)
- Es para todos, no sólo para unos privilegiados



Fundamento de la magnanimidad

- La dignidad de la persona humana
 - Lugar privilegiado que ocupamos en el universo
 - Capacidad del ser humano de trascenderse
 - Su capacidad de conocer y de querer no se sacia con nada finito.
 - "El alma es cierta medida todas las cosas" (Aristóteles)
 - Sólo los que se esfuerzan en vivir conforme a lo mejor que hay en el ser humano se muestran como humanos
 - "corruptio optima, pesima": el hombre es capaz de las acciones más nobles y también de las acciones más viles
 - La magnanimidad es la capacidad de actuar de acuerdo a la autoconciencia de mi grandeza
 - "Nobleza obliga": el magnánimo actúa "obligado" por la nobleza de su alta dignidad.



Fundamento de la magnanimidad

- El magnánimo es "caprichoso": no se deja distraer por cualquier cosa, sino que se dedica únicamente a lo grande
- ¿Qué es lo verdaderamente grande?
 - La magnanimidad es apetito de verdadera grandeza, es decir, de la grandeza de la virtud. Busca la grandeza interior, es decir, la gloria intrínseca a la misma virtud
 - La soberbia es el deseo de una aparente grandeza, basada en el reconocimiento ajeno, el aplauso, la fama o el poder
 - Busca la grandeza no sólo para sí mismo, sino también para los demás.
- El magnánimo se considera suficientemente pagado por el solo hecho de haber realizado un acto virtuoso; sólo secundariamente aspira a la gloria exterior, es decir, al honor que la virtud merece



Relación con otras virtudes

- Es ornamento de todas las demás virtudes: no puede existir sin ellas; y al mismo tiempo, las acrecienta.
 - Cada virtud tiene su belleza específica. La magnanimidad añade una belleza que le viene por la magnitud de la obra realizada.
- La magnanimidad actúa sobre todas las demás virtudes haciendo que den el máximo de su potencia e impidiendo cualquier falsificación



Relación con otras virtudes

Fortaleza

 La fortaleza es deseo de superación. La magnanimidad es la virtud de las grandes conquistas

Esperanza

- La esperanza es el deseo de un bien futuro, arduo, pero posible de alcanzar. La magnanimidad mueve a la conquista de lo dificultoso, empuja a emprender
- Se representa con la figura del joven: intensidad energética



Relación con otras virtudes

Humildad

 La humildad es la virtud que consiste en conocer las propias limitaciones y debilidades y actuar de acuerdo a tal conocimiento La magnanimidad hace que el hombre se considere digno de grandes honores, pero reconociendo que no los puede alcanzar por sí solo

Caridad

- La caridad dispone al servicio y a la buena convivencia con los demás. La magnanimidad lleva a buscar que los demás realicen cosas grandes, y se alegra con ellos.
 - El magnánimo no puede ser egoísta, pensando sólo en él.
 - El magnánimo confía en los demás



Actos propios de la magnanimidad

1. Empuje y conquista de lo grande

- Mira siempre lejos, amplia los horizontes
- No sólo aspira a cosas grandes, sino que las lleva efectivamente a cabo, a pesar de las dificultades
- Se enfrenta a los peligros reales y grandes, sin titubear en el sacrifico, incluso, de la propia vida



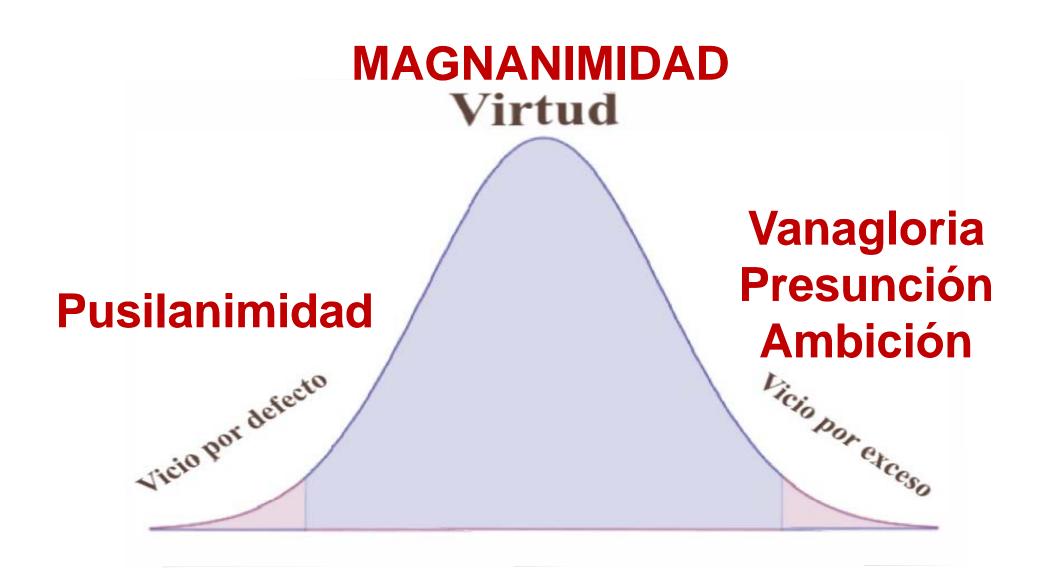
Actos propios de la magnanimidad

2. Menosprecio del mundo y de todo lo pequeño

- Menosprecia las pequeñas aspiraciones que desgastan el alma en empresas sin envergadura
- Está por encima de las vicisitudes del mundo
- No se desanima ante la adversidad ni aspira a los premios puramente humanos
- Desprecia el reconocimiento del mundo
- No se desalienta por el deshonor y olvida las afrentas
- Tiene capacidad de sacrificio, y renuncia a las cosas del mundo antes que abandonar la virtud
- Sabe perdonar, y devuelve bien por mal



Magnanimidad: la virtud y sus vicios anejos





- Es la búsqueda de la gloria fútil, perecedera
- Es "vana" (falsa), porque:
 - 1. Versa sobre un bien inexistente o un bien que no merece tal alabanza
 - 2. Proviene de los que son incapaces de juzgar adecuadamente sobre el bien auténtico o juzgan por criterios inadecuados
- El vanidoso no desea en realidad grandes cosas, sino pequeñas cosas y pequeños honores que él exalta como si fuesen realmente valiosos. El magnánimo, en cambio, se centra en grandes cosas y desprecia los honores exteriores
- Otros vicios relacionados: la desobediencia, la jactancia, la hipocresía, la disputa, la pertinacia, la discordia, el afán de novedades



- Implica una cierta inmoderación en la esperanza, o una esperanza desordenada, originada en la excesiva confianza y seguridad en las propias fuerzas
 - Deriva de "presumir", que significa "tomar excesivamente": pensar arrogantemente de la propia excelencia; hacer un juicio temerario sobre los hechos ajenos o cosas ocultas; actuar con temeridad consciente
- El presuntuoso tiende a bienes, empresas y honores desproporcionados a la persona, por un exceso de confianza en sus propias fuerzas y una falsa valoración de las propias cualidades y excelencia
- El presuntuoso se cree digno de lo que le supera. El magnánimo se juzga digno de aquello para lo cual es digno, aunque sepa que no lo merece.



- Deseo inmoderado del honor (y, muchas veces, el recurso a medios ilícitos para obtenerlo)
- No le interesan tanto las grandes obras como el honor que se sigue de ellas, de cualquier manera que sea y al coste que sea
- Vicios relacionados: falta de escrúpulos, fraude, hipocresía, adulación, traición

Pusilanimidad Business School Pusilanimidad

- "Pusilla anima": alma pequeña
- Se conforma con hacer cosas más pequeñas a lo que es proporcionado a su propia capacidad / renuncia voluntariamente a intentar hacer algo grande
 - Puede ser por pereza, por comodidad, por temor al fracaso, por cobardía ante el peligro
- Condena a la mediocridad al alma llamada a hacer cosas grandes



ESE Características prácticas

1. Entusiasmo

 Ilusión en la empresa que se va a realizar, fe en que se llevará a término, y gusto y juventud de espíritu

2. Tenacidad

 Sin abandonar con el paso del tiempo a causa de la dificultad de la empresa

3. Desapego

No apropiarse de la acción realizada



Características del magnánimo

- No se inmuta por una deshonra injusta
- No considera que exista alguien tan alto que merezca que por él se cometa algo deshonesto
- No calla la verdad por miedo (sinceridad)
- Evita la adulación y las posturas retorcidas (honradez)
- No se queja
- Es moderado en todo lo relativo a riquezas y poder; a la fortuna, favorable o adversa
- No manifiesta en los triunfos una alegría excesiva, ni en los reveses un exceso de abatimiento



Características del magnánimo

- Es capaz de hacer el bien a los demás, y, en cambio, no se considera merecedor del bien que los demás puedan hacerle
- Da más que recibe
- No va a los sitios donde va el vulgo, ni disfruta con ocupar el primer puesto que corresponde a otros.
- Hace pocas cosas, pero las que hace son siempre grandes y dignas de renombre
- Poco inclinado a la admiración
- No siente resentimiento por el mal que se le haga
- Se ocupa tan poco en oír alabanzas sobre él como en criticar a los demás



Educar en la magnanimidad

- 1. Apreciar el valor de esta virtud.
 - Conocerla, ver su necesidad, su belleza intrínseca, y los vicios contrarios
- 2. Presentar modelos que la encarnen, ejemplos para imitar
- 3. Preparar el terreno, con la adquisición de otras virtudes con las que se relaciona
 - 1. Fortaleza, humildad, esperanza; espíritu de sacrificio, caridad,
- 4. Mover las disposiciones adecuadas
 - Potenciar la capacidad de superación del individuo; animar a proponerse metas difíciles, y cumplirlas
 - Luchar contra las tendencias contrarias: desgana, pereza, inconstancia, dejar las cosas a medias,
 - 3. Fomentar la apetencia de lo verdaderamente grande; enseñar a menospreciar lo parcial, lo mezquino, y a no contentarse con lo poco y a tender siempre a más.



Está de moda la magnanimidad?

 La gente sigue moviéndose por ideales, aspiraciones altas

Pero

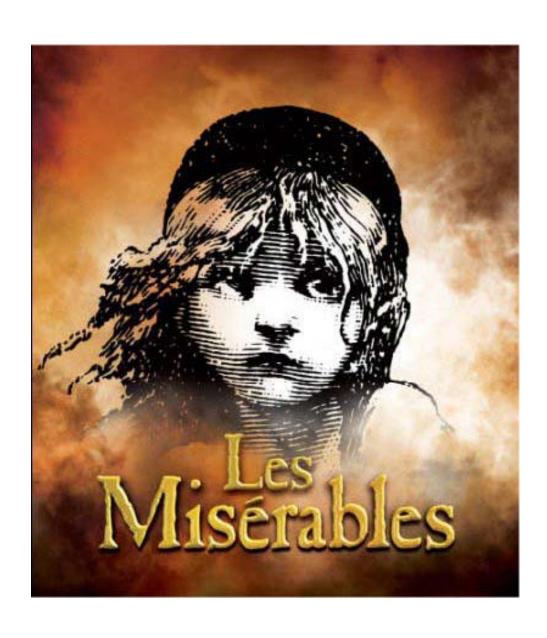
- Tendencia a lo vulgar, a lo cutre; a la comodidad, a lo fácil
- Inconformismo

Pero

- Se queda en la indignación callejera
- Sometimiento a lo políticamente correcto
- Falta de sentido crítico



Está de moda la magnanimidad?





Necesidad de la magnanimidad

 "La tarea de las personas es que vivan magnánimamente, o sea, de acuerdo a su original grandeza y dignidad. De este modo el mundo será grande y no pequeño, será elegante y no zafio, será bueno y no malo, será armonioso y no caótico, será práctico y no pragmático, será bello y no feo. Sólo las personas magnánimas —con su obrar y con su estilo- conseguirán que el mundo no sea un infierno, sino un trasunto del Cielo".

(J.I. Manglano, Vivir a lo grande)



Necesidad de la magnanimidad

"No se trata de hacer cosas cada vez más difíciles;

se trata de hacerlas cada vez con más amor"

(San Josemaría Escrivá)

Bibliografía Bibliografía

- Aristóteles, Etica a Nicómaco, libro 4, capítulo 3
- Miguel A. Fuentes, "Duc In Altum! Esencia y Educación de la Magnanimidad"
- Juan Ignacio Manglano Castellary, "Vivir a lo grande. La necesidad vital de la grandeza de ánimo"
- Francisco José Marín-Porgueres, "En torno a la virtud de la Magnanimidad. La magnanimidad según Santo Tomás en la Summa Theologiae"
- Tomás de Aquino, Summa Theologiae, II-II, qq. 129-133



Magnanimidad: Grandeza de ánimo en tiempos de crisis

Joan Fontrodona fontrodona@iese.edu