

MARUJA MORAGAS

1952-2013

Valores en acción



*X In Memoriam*



# SEMBLANZA

Maruja Moragas nació en Sabadell, en 1952 y murió en Barcelona, en 2013. Su vida es una clara muestra de la verdad que encierra la frase de Horacio que tanto le gustaba:

*La adversidad tiene el don de despertar talentos que en la prosperidad hubieran permanecido dormidos.*

Construir familia era uno de sus objetivos. En el seno familiar, Maruja desarrolló y puso en valor la rectitud, la entereza, la fortaleza, la fidelidad y la espiritualidad que gobernaron su vida. Una persona coherente, que supo hacer de la adversidad la fuente de su crecimiento personal, profesional y espiritual.

La mejor forma de acercarnos a su semblanza es a través de las palabras de quienes la conocieron.

En 2014, a los pocos meses de su fallecimiento se celebró una sesión en el IESE en la que las personas más próximas a Maruja ofrecieron su testimonio personal. Visiones complementarias de la Maruja familiar, la profesional, la amiga. En todos los ámbitos, Maruja supo poner de manifiesto su amor a Dios, su defensa de la familia y su preocupación constante por el bienestar de quienes la rodeaban.

"Maruja Moragas: una vida lograda" (video)



# Trabajadora incansable

MARUJA MORAGAS (1953-2013)

Professora de la Iese Business School



ARCHIVO

**E**l domingo 28 de abril nos dejó Maruja Moragas. En el Iese, donde trabajaba desde el año 2004, será recordada como una gran persona y una excelente profesional. Era licenciada en Filosofía y Letras y doctora por la Universitat Internacional de Catalunya.

Su pasión eran las personas y conocer, cada vez más a fondo, la verdad sobre la condición humana. A ello enfocaba su docencia y sus investigaciones. Su formación clásica –había bebido de las fuentes de Aristóteles, San Agustín y Juan Antonio Pérez López– le ayudaron sin duda a fundamentar con solidez todo su pensamiento.

“De su trabajo en el Iese –recordaba Jordi Canals, director general de esta institución– recordaremos su gran dedicación y espíritu de servicio, competencia profesional, discreción, preocupación por las personas y una actitud positiva y constructiva siempre.”

Hacia pocos días que el rector de la Universidad de Navarra había aprobado su nombramiento como profesora asociada del departamento de Dirección de Personas. Durante estos nueve años realizó una gran actividad, primero como directora del departamento de espa-

ñol para alumnos extranjeros y después impartiendo diversos cursos en el programa MBA y otros programas para directivos.

Colaboradora infatigable de la que firma este escrito en el ICWF (International Center for Work and Family), había participado en numerosas conferencias y congresos. Juntas escribimos el libro *Dueños de nuestro destino*, así como diversos artículos de opinión en *La Vanguardia* y en otros

---

## Su vida, sus escritos y su actividad profesional lograron inspirar a muchas personas

---

medios de comunicación.

Fue sin duda una gran directiva, pero en el sentido profundo del término: dueña de sus actos y responsable de sus decisiones hasta el final. Su vida, sus escritos y su actividad profesional –docencia, conferencias, artículos, libros– lograron inspirar a muchas personas. El comentario más común en su velatorio era: “Me ayudó tanto... Decía las cosas con tanta fuerza... Era lo que ya sabía pe-

ro me lo dijo de otra manera y cambió mi vida”.

Firme y acogedora a la vez, trabajadora incansable; sabía disfrutar con la buena música, la literatura y por supuesto con sus amigos. Tenía un claro sentido de misión en todo lo que hacía. Madre, esposa, amiga, profesora... Vivió todas esas dimensiones con profundo sentido del compromiso y de la entrega hasta el final. Enemiga acérrima del “hacer por hacer”.

Quienes íbamos a verla, a pesar de la gravedad, salíamos confortados, impulsados hacia un cambio en nuestras vidas, convencidos de que valía la pena luchar por ser mejor, por llegar a la excelencia no sólo profesional sino también personal, familiar y social.

Su amor y compromiso con la verdad eran llamativos. Destacaba este rasgo de modo especial en momentos como el actual. Su frase más frecuente, ante tareas y obligaciones diversas, aparentemente contrapuestas, era: “Bueno, hagámoslo pues hay que hacerlo”. Hasta el final escribiendo en su iPad, hasta el final acogiendo, hasta el final amando y tendiendo puentes. Gracias, Maruja.

**NÚRIA CHINCHILLA**

Profesora y directora del Centro Trabajo y Familia del Iese-Universidad de Navarra

# HOMILIA FUNERAL DE MARUJA MORAGAS

Tanatorio de Sant Gervasi - 30 abril de 2013

Mn Domènec Melé

Maruja fue una persona con una permanente voluntad de servir y de tener puentes ante malentendidos y desuniones. Se desvivió por todos, empezado por sus hijos Joan, Xavier e Ignasi y siguiendo con los amigos de los hijos, algunos de los cuales, como Marc y Franz, llegaron a ser como hijos propios. La estimación y servicio a la familia, en su momento, se extendió a las nueras. Estuvo muy unida a sus hermanos Montse, Emili, Pep, Gloria y Xavi. Quiso también mucho a su padre Emili, que en paz descansa, y a su madre Maruja. Sus hijos recuerdan, y recordarán siempre, la entrega de su madre a los demás, su espíritu de sacrificio, su amor al trabajo, su espíritu emprendedor, su continuo afán de superación, su coherencia y firmeza y, por supuesto, su amor a Dios. Les enseñó a valorar el matrimonio, animándoles a formar familias cristianas y a poner a Dios y a la Santísima Virgen en el centro de su hogar.

En el IESE, donde trabajaba desde 2004, será recordada como una gran persona y excelente profesional. Era licenciada en filosofía y letras y doctora por la Universitat Internacional de Catalunya. Su pasión eran las personas y conocer, cada vez más a fondo la verdad del hombre, y a ello enfocaba su docencia y sus investigaciones. El director general del IESE al, comunicarnos el fallecimiento afirmaba de Maruja:

*“De su trabajo en el IESE recordaremos su gran dedicación y espíritu de servicio, su competencia profesional, su discreción, su preocupación por las personas y su actitud positiva y constructiva que ha mostrado siempre”.*



Hacia pocos días que el Rector de la Universidad de Navarra había aprobado su nombramiento como Profesora Asociada del Departamento de Dirección de personas del IESE. Durante estos nueve años realizó una gran actividad, primero enseñando español a alumnos extranjeros y después impartiendo diversos cursos en el programa MBA y otros programas para directivos. Fue

colaboradora infatigable de la Profesora Nuria Chinchilla en *International Center for Work and Family*, participado en numerosas conferencias y congresos. Con ella escribió el exitoso libro "Dueños de nuestro destino", así como diversos artículos de opinión en *La Vanguardia* y otros medios de comunicación.

Maruja tenía mucha fe, firme esperanza y una gran visión sobrenatural. Actuaba con prudencia, pidiendo consejo tantas veces como hiciera falta. Después decidía con responsabilidad personal y llevaba a cabo sus resoluciones con perseverancia y firmeza. Su magnanimidad le hacía incansable en hacer el bien; quería contribuir a cambiar el mundo, o al menos a hacerlo un poco mejor y, para ello, pensaba que las mujeres son la clave. Y a ellas dedicó sus mejores esfuerzos.

Sacaba sus fuerzas de una profunda vida espiritual, vivida con humildad y sencillez, pero con naturalidad, sin rarezas. Era una persona rezadora, atenta a escuchar la voz de este Maestro interior, que es el Espíritu Santo, a quien tenía gran devoción. Ahora estará con Él y con el Hijo y con el Padre. Y, junto a la Trinidad Beatísima, estará con la Santísima Virgen, a quien tanto quería. Que así sea.

# INSPIRACIÓN

Su capacidad para buscar la paz y “tender puentes” también fue resaltada. Todos los que la conocíamos en el IESE reconocíamos sus principios inquebrantables basados en una mente de filósofa, su grandeza de alma y su enorme profesionalidad. El pilar de la familia según Maruja era la mujer y por ello se había dedicado a fortalecer a las mujeres mediante su trabajo desde el **Centro de Investigación Trabajo-Familia del IESE**. ([Blog Valores y Ecología Humana, 1/5/2013](#))

Maruja nos ha dejado numerosas publicaciones que son fuente de inspiración para continuar trabajando.

## El Tiempo en un Hilo. Reflexiones desde la adversidad

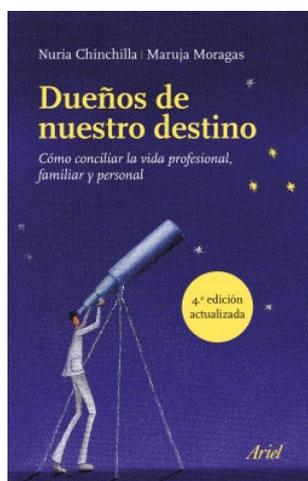
Conmovedor testimonio de la autora en su travesía personal por la vida, entre crisis de fe, de pareja y de salud, y donde vence la alegría en medio de los dolores.



*Juan y yo disfrutábamos con la vida que hacíamos, arriba y abajo con los niños... Con el tiempo, le llegó el éxito profesional y se centró en él. Creo que eso fue el detonante de todo, pero en ese momento no supe reconocerlo. Todo llegó demasiado de repente... y no supimos reaccionar. No estábamos preparados aún. Ni podía entonces imaginar lo que vendría luego, de dolores... pero también de alegrías...*

[Tienda](#)

## Dueños de nuestro destino. Cómo conciliar la vida profesional, familiar y personal



*Para conseguir que la conciliación trabajo-familia sea de verdad posible es necesaria la implicación de nuestros gobernantes y legisladores, la flexibilidad y buenas prácticas de los empresarios y el esfuerzo de las familias, pero también y antes que nada nuestra propia voluntad de mejorar la realidad en que vivimos y de ser dueños de nuestro destino, logrando un equilibrio armónico entre lo que aportamos y lo que recibimos de la sociedad de los conflictos que se presentan a diario en nuestras ajetreadas vidas.*

[Tienda](#)

Maruja publicó además una amplia variedad de artículos y columnas de opinión, recogidos en la web <https://www.marujamoragas.com/work/>

DEBATE

Cultura del esfuerzo

## ¿Quién paga los platos rotos?



MARUJA MORAGAS  
NURIA CHINCHILLA

Profesoras del  
Iese, Universi-

**E**l dueño de un restaurante estaba exasperado: "Busco camareros y no encuentro. Esta semana he entrevistado a quince y todos me han dicho que no quieren ganar mil cuatrocientos euros, que en el paro cobran mil doscientos y que no les compensa. ¿No es verdad que no haya trabajo? ¿Qué ocurrirá cuando se les acabe el paro? ¿Buscarán culpables y reclamarán? ¿Cómo se corre esto?".

Nuria Chinchilla y Maruja Moragas

## ¿Fuga de talento o despilfarro?

Nuria Chinchilla y Maruja Moragas

## Abuelos e identidad familiar

**E**n tiempos de tormenta hay que agarrarse a lo que da estabilidad. La imagen de los abuelos en las celebraciones familiares nos recuerda que formamos parte de un tronco común. El amor de unos abuelos que han elegido seguir unidos a pesar de las dificultades es el que ha puesto a su alrededor hijos, nietos, hermanos, tíos, sobrinos... Ambos han conformado un espacio familiar estable de confianza, compromiso y amor incondicional, que lleva a que

N. CHINCHILLA y M. MORAGAS, profesoras del Iese, Centro Internacional Trabajo y Familia

todos sus descendientes tengan su casa donde están ellos. Cabe preguntarse qué sucederá el día en que esos abuelos hayan desaparecido y los nietos busquen el relevo de ese tronco central en sus padres, pero que ya no exista, y en su lugar encuentren ramas de otros árboles.

La sangre une a los miembros de una familia desde su nacimiento hasta la muerte. Facilita el amor entre ellos, aunque con nuestras acciones u omisiones podamos destruir esa unión. La familia que heredamos no es un constructo ni una cuestión de diseño, sino la presencia de una realidad biológica a la que pertenecemos. La

sangre se tiene o no se tiene. Hay padres que esconden a sus hijos que son adoptados para evitar que sufran. A veces hay mayores lazos afectivos con otras personas de fuera, pero no por eso los parientes dejan de serlo, por desastrosos que sean.

El amor es otro factor de estabilidad tan potente como la sangre. El amor une. Un amor capaz de desunir y fragmentar es un contrasentido. Ligar divorcio con libertad puede conducir a abusos: muchas familias podrían ahorrarse su fractura. Pero nuestra legislación apoya los deseos de los que las rompen. La atención que concede a las víctimas del naufragio familiar –hombres,

mujeres y niños– es la misma que da a las mercancías en una transacción comercial. Uno se las saca de encima, como un mueble viejo, a cambio de dinero. Pretender que se puede construir sobre abusos y derechos conculcados a otras personas y que "no pasa nada" es mera ilusión.

Viendo el legado de muchos abuelos, deberíamos luchar para lograr lo que ellos consiguieron, para poder transmitirlo después. Hay algo a lo que todo el mundo tiene derecho: a sus raíces, a su pertenencia, a su identidad, a su familia unida. No todo es fácil en la vida, pero de la estabilidad de los depende la felicidad de muchos.●

# LEGADO

Maruja Moragas fue un ejemplo y una fuente de inspiración para muchos. Sus libros y artículos recogen parte de sus reflexiones, llenas de fe, optimismo y amor. Su trabajo incansable ha dado lugar, en el ámbito profesional, a proyectos que siguen en marcha, como el Foro Mujer y Sociedad de Andalucía o la plataforma REDES de ayuda a mujeres separadas. Además, cada año, desde la [Cátedra Carmina Roca y Rafael Pich-Aguilera de Mujer y Liderazgo](#) del IESE Universidad de Navarra, celebramos un acto IN Memoriam, con diferentes temáticas e invitados, siempre alrededor del eje que mejor define la vida de Maruja: **VALORES EN ACCIÓN**. Aquí dejamos el enlace a cada uno de ellos.

## 2014: El liderazgo frente a la adversidad

Presentación del libro *El Tiempo en un Hilo*, IESE, 2014 (video)



## 2015: La gestión del tiempo directivo [Leer post](#)

Incluye: ***Kronos vs Kairos: claves para la gestión del tiempo***, Sesión continuidad 10 noviembre 2011, ICWF IESE Business School (video)



## 2016: ¡Misión cumplida! [Leer post](#)

La extraordinaria historia del traslado de la imagen de la Virgen de la Esperanza al Amazonas.



**Las dificultades se han ido superando una tras otra:** desde la urgencia en acabar la escultura a tiempo y conseguir su financiación, hasta las dificultades para transportarla y pasar la aduana, o la dificultad de las lluvias diarias para acabar la capilla a tiempo... (estuvieron toda la noche trabajando para poderla inaugurar con la llegada de la Virgen). Otra más fue que el motor del barco que la llevaba en peregrinación dejara de funcionar, siendo remolcado por otro barco cuyo dueño es pastor evangélico...

Nuestra Señora de la Esperanza, escultura realizada por Diana G. Roy  
Fotografía: Gabriel Solera Brasil, 27 de abril de 2016. Conmemoración del aniversario de Maruja Moragas.

## 2017: Ecosistema empresarial y arrecifes de coral [Leer post](#)

Hoy hace 4 años del fallecimiento de mi colega y amiga del alma la Prof<sup>a</sup> del IESE Maruja Moragas. Aún tenemos pendiente la publicación de un libro que iniciamos juntas sobre el paralelismo entre la ecología medioambiental y la ecología humana, del que hemos hablado someramente en este post. Y recordando a Maruja Moragas, a ella dedico esta impresionante imagen de Bolvir, en Girona. Este era su refugio, el lugar donde acudía cuando quería sentirse en paz. A ella, que admiraba y sabía apreciar y disfrutar de la belleza en todas sus manifestaciones.



## 2018: Integrar la vida: condición necesaria para una empresa conciliadora [Leer post](#)



Se cumplen 5 años del fallecimiento de Maruja Moragas. En este quinto In Memoriam, presentamos el libro *Integrar la Vida*, escrito junto a mis colaboradoras Esther Jimenez y Pilar García-Lombardía, un *prácticum* del libro *Dueños de nuestro destino*, que escribía con mi buena amiga Maruja.

## 2019: Mujeres que inspiran [Leer post](#)

 **Cátedra Carmina Roca y Rafael Pich-Aguilera**  
Mujer y Liderazgo

**MUJERES QUE INSPIRAN**

**Sesión *In memoriam* Prof. Maruja Moragas**, con motivo de la primera beatificación de una mujer del Opus Dei, Guadalupe Ortiz de Landázuri

13 de mayo de 2019

Q-102 19.00

Prof. Nuria Chinchilla  
Prof. Esther Jiménez



## 2020: Maruja Moragas, una mujer-brújula [Leer post](#)



*Como muchos sabéis, Maruja Moragas fue profesora de IESE y mi gran amiga. Es, sin duda, una mujer-brújula, como recoge **Isabel Sánchez** en su reciente libro del mismo título (**Mujeres-brújula**, publicado por Espasa). Su trayectoria vital es un ejemplo de vida integrada...*

## 2021: Liderazgo integrado e integrador [Leer post](#)

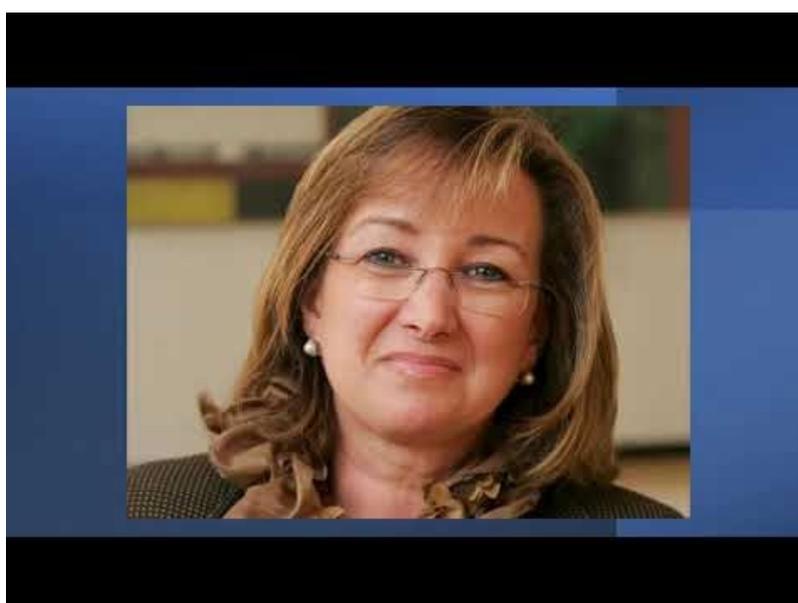
Video:



## 2022: Trabajo y familia: retos actuales [Leer post](#)

Cada año escogemos para esta sesión extraordinaria un tema que sea a la vez de actualidad, de calado y relacionado con el espíritu y el trabajo realizado por Maruja. En esta ocasión, arrancamos con una pregunta: ***en el marco trabajo-familia, ¿a qué retos nos estamos enfrentando hoy? ¿Cuál es nuestro marco de actuación hoy en día?***

Video:



## 2023: Valores en acción



Con motivo de los 10 años del fallecimiento de nuestra querida amiga y colega **Maruja Moragas**, lanzamos el ciclo **"Valores en acción para un mundo en transición"** en el que, en *tres miércoles consecutivos*, profundizaremos en aspectos esenciales de la diversidad, el liderazgo y los valores necesarios para este mundo convulso y en cambio constante.

### 1ª sesión 12 de abril

19:00-20:30 **Dra. Blanca Castilla De Cortázar**- Catedrática de Antropología  
*Ellos y Ellas: igual dignidad en la diferencia*

### 2ª sesión 19 de abril

19:00-20:30 **Mariolina Ceriotti** – Neuropsiquiatra y psicoterapeuta  
*¿Familias imperfectas?: Como convertir los problemas en retos para seguir construyendo*

### 3ª sesión 26 de abril

19:00-20:15 **Nuria Chinchilla y Esther Jiménez**  
*Valores necesarios para construir empresas competitivas, familias sostenibles y personas felices*

20:15 **Misa in memoriam Maruja Moragas**

21:00-22:00 **Cóctel-cierre ciclo**

Más actividades....

Maruja nos sigue inspirando y apoyando, alentándonos a seguir trabajando por esos valores que supo encarnar como pocas.

Temas como la ecología humana, los retos de la conciliación en el siglo XXI, el desarrollo y la profundización en los valores cristianos en la familia, la defensa de la vida y de la dignidad humana en todos los ámbitos...

